

ANHANG 5

**2011 -
2012**

**Ausbildungsprojekt für die Schulen
Tätigkeiten und Ergebnisse**



Hockey Athletic Club Lugano
C.P. 5789
6901 Lugano
www.hacl.ch

Mike Campana

20/12/2012

1 -Einführung

Das von HAC Lugano entwickelte und realisierte Rekrutierungsprojekt hat sich zum Ziel die aktive Förderung des Landhockeys im Schulbereich gesetzt. Das Projekt besteht aus verschiedenen Modulen: 1) der Monat des Landhockeys, 2) Schulsport, 3) Freundschaftsturniere und 4) Hauptturnier. In diesem ersten Jahr hat HAC Lugano meistens mit Primarschulen der Stadt Lugano gearbeitet (8-11 Jahre alte Kinder).

In diesem Kurzbericht werden die seit Beginn des Projektes durchgeführten Tätigkeiten im Bereich Förderung und Entwicklung (Bereich F & E) aufgelistet und die Ergebnisse der Rekrutierung gegeben. Ebenfalls werden die Kosten und die Einnahmen des Projektes vorgestellt.

2-Periode

Der Kurzbericht befasst sich mit den F & E Tätigkeiten in der **Periode zwischen Oktober 2011 und Dezember 2012**.

3- Tätigkeiten des Bereiches "Förderung und Entwicklung"

Eine Zusammenfassung aller erfolgten Tätigkeiten im Bereich F & E von HAC Lugano ist in der folgenden Tabelle ersichtlich.

Förderung und Entwicklung	Anzahl Teilnehmer	Anzahl Kurse	Anzahl Stunden	Anzahl Leiterstunden
<u>Schulprojekt</u>				
Der Monat des Landhockeys	342	15	214.0	512.0
Schulsport	49	4	48.0	84.0
Freundschaftsturniere	38	4	24.0	84.0
Hauptturnier	105	1	7.0	63.0
Total I	534	24	293.0	743.0
<u>Andere Förderungs- und Rekrutierungsevents</u>				
Sportissima 2012	350	1	8.0	96.0
Sommerlager A – Club 2012	65	4	12.0	24.0
Geburstagspartys	25	1	2.5	2.5
Total II	440	6	22.5	122.5
TOTAL III	974	30	315.5	865.5

Die Tätigkeiten im Schulbereich stellen die Mehrheit der von den Leitern geleisteten Arbeit dar (vgl. Dauer und Anzahl Leitersstunden).

Der im Vergleich zur Dauer deutlich höheren Anzahl der Leitersstunden erklärt sich dadurch, dass die Kurse gleichzeitig von mehreren Leitern betreut werden. Dieser Anzahl berücksichtigt "nur" die Tätigkeit auf dem Feld (Halle oder Kunstrasen), d.h. die sportliche Aktivität mit den Schülern / Kindern. Zusätzlich wurden ca. 180 Stunden für organisatorische Massnahmen geleistet (vgl. Sitzungen, Vorträge, Berichte, etc.; dieser Betrag erscheint nicht in der Tabelle).

4- Ergebnisse

Als Ergebnisse werden hier nur die quantitative Zahlen der Rekrutierung verstanden (kurzfristig, Teilnahme an Trainings des HAC Lugano während mindestens 1 Monat nach Absolvierung mindestens einer F & E Tätigkeit).

Durch Tätigkeiten im Bereich F & E wurden insgesamt 20 neuen Junioren rekrutiert. Dieser Zahl erlaubte den Anzahl der Mitglieder der U11- und U14-Juniorenabteilung zu verdoppeln.

Rekrutierung (Kategorien U11 und U14) durch Tätigkeiten im Bereich F & E	Anzahl Teilnehmer
<i>Periode</i>	
Oktober 2011 - Februar 2012	3
März 2012 - Juli 2012	6
August 2012 - Dezember 2012	11
Total	20

Juniorenabteilung (Kategorien U11 - U14)	Einheiten	Bemerkung
Stand September 2011	15	
Stand Dezember 2012	34	
<i>Eintritte in der Periode 09.2011 - 12.2012</i>		
Eintritte durch Tätigkeiten F & E	20	
Eintritte durch andere "traditionelle" Wege	2	z.B. Freundschaftskreise
<i>Austritte in der Periode 09.2011 - 12.2012</i>		
Austritte "alte" Mitgliedern	2	
Austritte von neuen Mitgliedern	1	ins Ausland gezogen

Aus einem Vergleich mit den Rekrutierungsergebnisse der letzten Jahren (ohne F & E Modulen) wird deutlich, dass die Förderungs- & Entwicklungstätigkeiten ausserhalb des Vereines sehr wichtig sind [2008 (10 Einheiten), 2009 (13 E.), 2010 (5 E.), 2011 (4 E.)].

5- Kosten und Finanzierung

Die nächste Tabelle zeigt die finanzielle Situation der F & E Tätigkeiten nach den ersten 15 Monaten Aktivität.

Alle Tätigkeit im Schulbereich erfolgen während der Schulzeit, d.h. werktags. Insbesondere während des Modules "der Monat des Landhockeys" waren je nach programmierter Aktivität 2-3 Leiter gleichzeitig auf dem Feld tätig. Die Personalkosten sind entsprechend hoch und bilden die Mehrheit der totalen Kosten. Bei der Berechnung der anfallenden Personalkosten wurden nur die Stunden für Aktivität mit den Kindern werktags berücksichtigt (ca. 680 h). Sportliche F & E - Tätigkeiten am Wochenende und organisatorische Arbeiten (insgesamt ca. 360 h) wurden dabei nicht berücksichtigt.

Bei den Einnahmen sind die vor allem das Honorar für die Schulsportkurse und eine Finanzierung von Swisshockey relevant. Zu den Einnahmen konnte zusätzlich den Preis des SANITAS Challenge 2012 Wettbewerbes gezählt werden. Dabei wurden die besten Beispiele von Sportprojekten und Gesundheitsförderung mit Kindern gewählt (HAC Lugano: 2. Platz, Region Tessin).

Die Tabelle zeigt deutlich dass in dieser ersten Periode die anfallenden Kosten die Einnahmen klar übersteigen. Die ungedeckete Kosten von rund 10'700 CHF wurden durch den Club (35%) oder die Leiter (65%, Eigenleistung - Verzicht auf eine Entschädigung) übernommen.

Kosten und Finanzierung	CHF
<u>Kosten</u>	
Personal (Annahme 20 CHF / h; nur Mo-Fr geleisteten Stunden)	13'360
Material (Schläger, Bälle, andere Sportausrüstung)	2'700
Hauptturnier 04.05.2012 und andere Kosten	1'200
Total Kosten	17'260
<u>Einnahmen</u>	
Honorar für Schulsport	2'000
Betrag Schule (Hauptturnier 04.05.2012)	497
Finanzierung Swisshockey (vgl. Versammlung 14.04.2012)	3'000
SANITAS Challenge 2011 Preis	1'000
Total Einnahmen	6'497

6- Fazit und Ausblick

Die ersten 15 Monate des Schulprojektes haben gezeigt dass die Planung und die Realisierung aktiver Rekrutierungsprogramme unabdingbar sind, um die quantitative Ziele einer nachhaltigen Juniorenabteilung zu erreichen (U11, U14 und U17: insgesamt mindestens ca. 70 Junioren). Durch F & E Tätigkeiten wurden in der Periode zwischen Oktober 2011 und Dezember 2012 stabil 20 Kinder rekrutiert. Eine genaue Zuordnung der Eintritte nach den verschiedenen F & E Modulen lässt sich (momentan) nicht machen: die Aktivitäten gehören zu einem Ganzen und die Kinder haben meistens mehrere Module besucht bevor sie an den Trainingssessionen des Vereins teilgenommen haben. Weiter sind die Zahlen noch zu klein, um Tendenzen zu erkennen.

Der Anzahl von 20 Einheiten zeigt die kurzfristige Ergebnisse der F & E Tätigkeiten, insbesondere des Schulprojektes. Man erhofft dass die geleistete Arbeit auch langfristig Folgen haben wird: immerhin haben viele Kinder das Landhockey kennegelernt und geübt (Dauer des kürzestes Modules: 4.5 Stunden). Bei der grossen Mehrheit ist dieser Erlebnis mit positiven Erinnerungen verbunden!

Im Laufe dieser ersten 15 Monaten hat sich HAC Lugano eine neue Struktur gegeben. Insbesondere wurde im Vorstand das neue Bereich Förderung & Entwicklung gegründet, dessen Aufgabe die Planung und Koordination alle Rekrutierungsaktivitäten ist.

Der Aufwand für das Projektes ist sehr gross. Insbesondere der personellen Einsatz des HAC Lugano im Schulbereich ist mit hohen Kosten verbunden. Die Arbeit erfolgt meistens werktags während des Unterrichts, mehrere HAC Lugano - Leiter sind involviert und die Schule kann keinen finanziellen Beitrag leisten. Damit die F & E Tätigkeiten weiterhin ungehindert vollzogen werden können, sollen Lösungen ausarbeitet werden um den grösstmöglichen Teil der Kosten zu decken.

Für das kommende Jahr 2013 sind Tätigkeiten programmiert (bis Juli ca. 200 Schüler) oder in Planung (bis November, ca. 300 Schüler/Kinder). Die Aktivität wurde mit neuen Schulen geplant (der Monat des Landhockeys), teilweise erfolgt sie mit schon besuchten Schulen (Schulsport). Weiter wird man auch mit Jungen / Mädchen der Altersgruppe 11- 15 Jahre arbeiten können.

Im Hinblick auf die hohe Kosten der F & E Aktivitäten soll auf die "traditionellen Wege" der Rekrutierung von Freunden / Bekannten bereits im Verein spielender Junioren nicht verzichtet werden. Bei einer wachsender Juniorenabteilung sollte diese Möglichkeit ein gutes Potenzial haben. Für unsere Junioren attraktive und motivierende Lösungsansätze sollen auch in diesem Bereich ausarbeitet werden.